

平成21年3月期

株主通信

平成20年4月1日-平成21年3月31日

株式会社 ゴルフ・ドゥ



Golfdo!



Vol. **6**
(証券コード:3032)



代表取締役社長
伊東 龍也

Tatsuya Ito

株主・投資家の皆様へ

株主・投資家の皆様におかれましては、ますますご健勝のこととお慶び申し上げます。
また、平素は株別なご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

ゴルフ・ドゥ!は、たくさんの人々に夢や感動を与えることを会社理念とし、お客様や株主・投資家の皆様をはじめ、従業員やフランチャイズ加盟店、お取引先などすべてのステークホルダーの信頼を得て、安心いただくために、いかなる場合も正しくまっすぐな姿勢で企業価値向上に努める、その思いと行動にこそ我々のビジネスの本質があると考えています。今まさに、ゴルフ・ドゥ!はコーポレートメッセージである「感動にまっすぐ。」のもと、ゴルフというスポーツを通して、より多くの人たちの心が豊かになり、より楽しく生活ができるように、常に新たな価値をお届けする商品・サービスの創造に挑戦し続けています。

創業10周年を迎え、収益構造の改善に軸足を置いて 黒字化を目指し、事業再構築を推進していきます。

ゴルフ業界におきましては、経済産業省「特定サービス産業動態調査」でのゴルフ場・練習場の入場者数は、ほぼ前年並みの水準を維持、ゴルフ参加層の裾野が若年層や女性を中心に広がってきたことやゴルフを楽しむ団塊世代層の増加など明るい兆しが見られます。

しかし、ゴルフ用品市場においては、国内の景気後退の影響や逆資産効果が消費者心理を押し下げる状況となり、量販店・専門店店頭での売れ行きは、大変厳しい状況であります。

このような経営環境のもと、平成21年3月期は、当初の出店計画を進めてまいりましたが、計画していた売上を達成することができず、黒字化には至りませんでした。また、既存直営店で業績が低迷していた店舗の閉店、「新業態店舗」の早期撤退という苦渋の決断も行いました。

「ゴルフ・ドゥ!」は今年創業10周年を迎えました。これまでの事業規模拡大戦略から、創業の原点に立ち帰り、この厳しい経営環境を突破する所存でございます。そのために、弊社の強みを再確認し、収益構造の改善に軸足を置いた堅実経営による黒字化に向けて全力を傾けてまいります。

株主・投資家の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援・ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

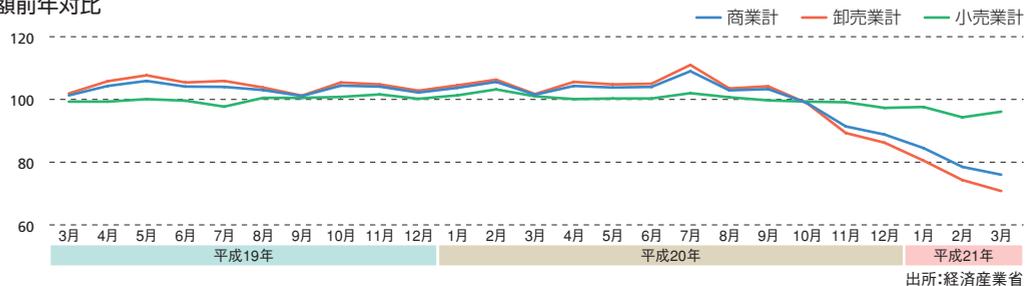
平成21年6月吉日

来るべき需要回復期に向け事業再構築を強力に推進していきます。

平成20年9月以降、世界的な需要蒸発ともいえる現象は、企業収益を直撃するとともに、国内小売業においては、急激な売上の落ち込みを記録することとなりました。これは、小売業の全業種に亘っています。

この主な原因は、世界的な景気後退、そして派遣切り・雇止め等に代表される雇用不安等から、消費者の生活防衛意識が高まり、消費マインドが大幅に後退したことにあります。

● 商業販売額前年対比

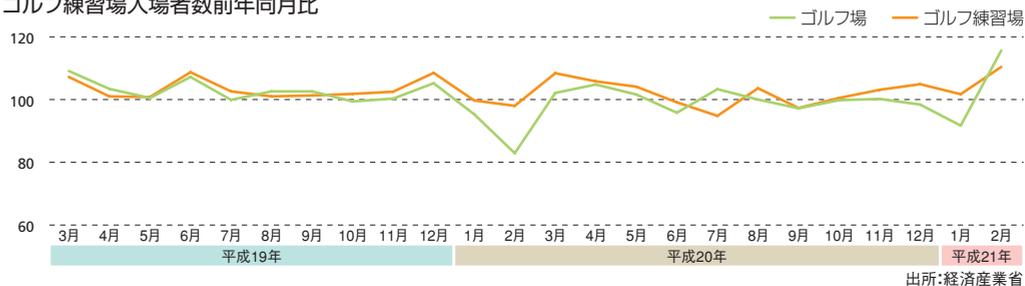


このような状況は、ゴルフ用品市場でも、同様な落ち込みとなっております。業界紙での定点観測等では、新品クラブの売れ行きが前年割れをしている量販店・専門店が多数を占めております。

しかし、ゴルフ人気・ゴルフそのものへの関心が低下したというわけではありません。若手プロゴルファーの国内外での活躍が各種メディアで取り上げられ、経済産業省「特定サービス産業動態調査」でのゴルフ場・練習場の入場者数も、ほぼ前年並みの水準を維持しています。このことは、

消費者の生活防衛意識が高まっているとはいえ、ゴルフに参加する層が急激に落ち込むようなことにはならないといえます。これは、経済環境が改善し、消費者の消費マインドが改善した時には、ゴルフ用品市場の需要も大幅に回復する可能性を秘めているといえます。したがって、来るべきゴルフ用品市場の回復とともに、当社の業績のV字回復が図れるように、これまでの事業拡大路線を転換し、徹底したムダを省いた筋肉質の企業となるべく事業再構築を強力に推進し新たな中長期戦略の策定を進めていきます。

● ゴルフ場・ゴルフ練習場入場者数前年同月比



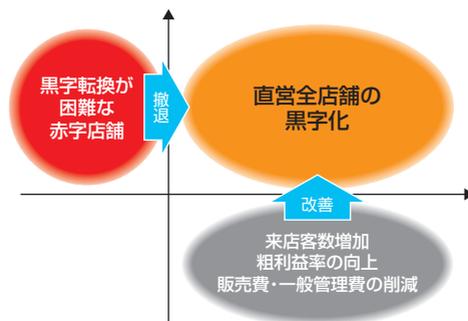
直営事業

収益構造を改善し、既存店の全店黒字化を目指していきます。

当社は、平成21年3月期まで直営店舗網を急速に拡大してまいりましたが、各店とも短期間で出店時の費用を吸収できておりません。したがって、平成22年3月期は、直営店の全店黒字化を目指していきます。

具体的には、まず来店客数の増加策です。DM等による既存顧客の来店頻度の増加策や携帯電話を利用したモバイル会員サービスによるOne to Oneマーケティングを推進していきます。さらに、粗利益率の向上策として、在庫管理オペレーションを改善し、滞在在庫の発生を抑制するしくみを構築していきます。最後に、販売費および一般管理費を徹底的に削減。これらにより、直営店において利益を確実に獲得する体制を構築していきます。

●直営事業の収益構造の改善



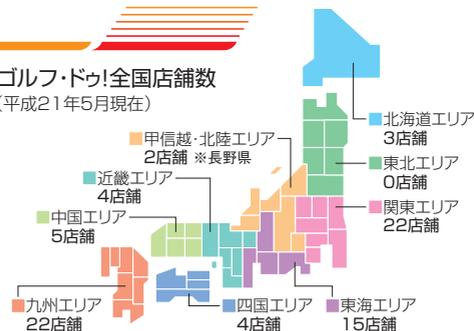
フランチャイズ事業

空白エリアへ出店すべく加盟店開発を進めていきます。

フランチャイズ事業は、当社として全国展開を進める上で重要な位置付けを占めております。

平成22年3月期は、フランチャイズ事業での新規加盟法人の開拓を再開いたします。特に当社にとって出店をしていない空白エリアである東北・北陸地区のエリアフランチャイジーを積極的に開拓していきます。

●ゴルフ・ドゥ!全国店舗数
(平成21年5月現在)



東京・秋葉原での設立発表会

エコロジー&エコノミー、注目を浴びる成長型21世紀型産業として「日本リユース業協会」が設立され、当社も参画いたしました。

全世界的に環境問題がクローズアップされる中、昨年7月には洞爺湖サミットが開催され、消費者の環境への意識は日を追うごとに高まっております。こういった中、「リサイクル(再資源化)」に比べ環境への負荷が小さい「リユース(製品の再利用)」が注目されています。さらに、生活防衛型の消費志向の高まりから、割安感のある再利用品すなわち「リユース品」の需要が増加しています。平成19年度の経済産業省の商業統計によると、自動車・自転車・本・骨董品を除くリユースの市場規模は約3,400億円に上る

Topics

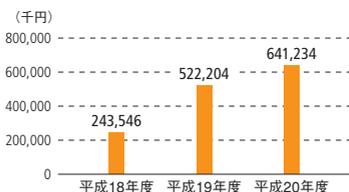
ECサイトとして着実な進化を続ける ゴルフ・ドゥ!オンラインショップ

平成18年3月に開設した「ゴルフ・ドゥ!オンラインショップ」も開設から3年の月日を経ました。

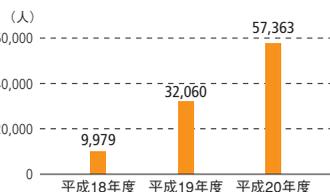
ショップ会員数、販売金額、ユニークビジター、ページビュー等ECサイトとしての指標も着実に成長を続けております。

さらに、平成20年12月には、ゴルフ情報総合ポータルサイトを運営するイーゴルフ株式会社との包括的業務提携を通じて、「ゴルフ・ドゥ!オンラインショップ」のトップ画面から、インターネットでゴルフ場予約やゴルフ会員権の取引が可能な国内最大規模のゴルフ専門ポータルサイトへのアクセスがスムーズにできるようになりました。これにより、ショップ会員へのサービス向上が図れ、ますますゴルファーが注目すべきECサイトとしてのポジションを確立してまいります。

●売上高の推移



●会員数の推移



とされ、今後さらなる拡大が予想されています。

このような状況下、日本を代表するリユース事業者8社が志を共にし、「リユース」並びに「リユース業」の社会的認知度向上と透明性の高い健全なリユース市場育成を目的として、「日本リユース業協会」が平成21年4月設立され、当社も参画いたしました。なお、当協会は将来的には社団法人化も視野に入れております。

●リユースの市場規模

	平成9年	平成14年	平成19年
年間商品発売額(億円)	908	2,111	3,452
事業所数	4,189	8,106	7,741

出所：経済産業省「商業統計」 中古品小売業（自動車、自転車、本、骨董品を除く）

●設立時参画企業（50音順）

株式会社アップガレージ	株式会社ゴルフパートナー	株式会社ハードオフコーポレーション
株式会社コメ兵	株式会社トレジャー・ファクトリー	株式会社フォー・ユー
株式会社ゴルフ・ドゥ	株式会社パンフィクネット	



日本リユース業協会
Japan Reuse Affairs Association

財務諸表

貸借対照表

(単位:千円)

科目	第21期 平成20年3月末現在	第22期 平成21年3月末現在
資産の部		
現金及び預金	99,598	189,021
売掛金	77,933	63,752
商品	516,165	690,037
貯蔵品	2,331	2,098
前払費用	22,519	35,441
未収消費税等	-	10,314
繰延税金資産	34,549	-
その他流動資産	595	3,720
貸倒引当金	△5,544	△137
流動資産合計	748,148	994,248
建物	107,609	193,063
構築物	12,518	12,148
車両運搬具	1,886	1,109
工具、器具及び備品	55,071	112,759
建設仮勘定	567	3,985
有形固定資産合計	177,652	323,067
電話加入権	923	923
ソフトウェア	37,545	32,809
ソフトウェア仮勘定	1,302	-
無形固定資産合計	39,771	33,733
投資有価証券	4,651	789
長期貸付金	1,567	1,567
長期前払費用	8,855	64,232
敷金・保証金	130,291	170,020
建設協力金	32,364	199,448
店舗賃借仮勘定	90,000	-
その他	-	4,614
貸倒引当金	△1,567	△6,182
投資その他の資産合計	266,163	434,491
固定資産合計	483,587	791,291
資産合計	1,231,735	1,785,540

(記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。)

(単位:千円)

科目	第21期 平成20年3月末現在	第22期 平成21年3月末現在
負債の部		
買掛金	117,497	87,001
短期借入金	-	200,000
1年以内返済予定の長期借入金	-	100,512
未払金	79,249	74,720
未払費用	37,007	42,284
未払法人税等	6,709	9,732
未払消費税等	369	-
預り金	2,241	2,447
賞与引当金	13,592	21,858
ポイント引当金	10,470	21,977
店舗閉鎖損失引当金	-	52,903
その他流動負債	396	200
流動負債	267,534	613,637
長期借入金	-	552,664
退職給付引当金	32,057	43,751
預り保証金	49,300	49,800
固定負債	81,357	646,215
負債合計	348,891	1,259,852
純資産の部		
資本金	500,765	500,765
資本準備金	177,817	177,817
資本剰余金合計	177,817	177,817
繰越利益剰余金	204,260	△129,270
利益剰余金合計	204,260	△129,270
自己株式	-	△23,625
純資産合計	882,844	525,687
負債純資産合計	1,231,735	1,785,540

損益計算書

(単位:千円)

科 目	第21期	第22期
	平成19年4月～平成20年3月	平成20年4月～平成21年3月
売上高	2,462,327	2,923,226
売上原価	1,423,475	1,751,368
売上総利益	1,038,852	1,171,857
販売費及び一般管理費	1,004,166	1,356,735
営業利益(△損失)	34,685	△184,877
営業外収益	5,638	7,106
営業外費用	2,328	9,756
経常利益(△損失)	37,994	△187,528
特別利益	186	792
特別損失	18,103	104,091
税引前当期純利益(△損失)	20,077	△290,827
法人税、住民税及び事業税	6,817	8,154
法人税等調整額	△16,636	34,549
当期純利益(△損失)	29,895	△333,531

(記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。)

株主資本等変動計算書

第22期(平成20年4月～平成21年3月)(単位:千円)

	株主資本					純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金			
前期末残高	500,765	177,817	204,260	-	882,844	882,844
当期変動額						
当期純損失			△333,531		△333,531	△333,531
自己株式				△23,625	△23,625	△23,625
当期変動額合計	-	-	△333,531	△23,625	△357,156	△357,156
当期末残高	500,765	177,817	△129,270	△23,625	525,687	525,687

(記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。)

株式の状況

●株式の状況

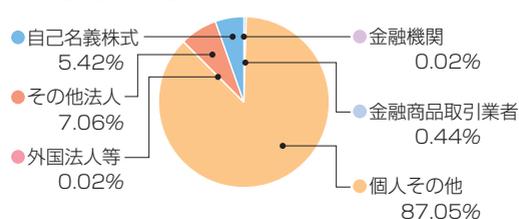
発行可能株式総数
----- 44,000株
発行済株式総数
----- 13,083株
株主数 ----- 1,028名

●大株主(上位5名)

株主名	持株数(株)	出資比率(%)
松田芳久	5,732	46.3
赤根 豊	651	5.2
ラオックス株式会社	400	3.2
中村義和	212	1.7
呉 功再	201	1.6

※出資比率は、自己株式709株を控除して計算しております。

●所有者別株式分布状況



会社概要

会社名	株式会社 ゴルフ・ドゥ (英文社名) GOLF・DO CO.,LTD.	役員		
設立	昭和62年9月	代表取締役社長	伊東 龍也	常勤監査役
資本金	500,765千円	取締役会長	松田 芳久	監査役
本社所在地	〒338-0001 埼玉県さいたま市中央区上落合2-3-1	取締役	大井 康生	監査役
事業内容	中古ゴルフクラブの買取り・販売を主たる営業目的とする「ゴルフ・ドゥ!!」直営店および同フランチャイズチェーンの本部運営	取締役	井上 文彦	
従業員数	79名	古物商許可	埼玉県公安委員会 東京都公安委員会 茨城県公安委員会 千葉県公安委員会 神奈川県公安委員会	第431010007249号 第305510007311号 第401010004033号 第441010002159号 第451930003709号

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 TEL:0120-232-711 (通話料無料)

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取扱いいたします。

株主メモ

上場証券取引所	名古屋証券取引所
公告の方法	電子公告により行う
公告掲載URL	http://www.golfdo.jp/

ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。

■証券会社等の口座に記録された株式について

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先	
○郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ○株式事務に関する一般的なお問い合わせ	株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
○上記以外のお手続き、ご照会等	口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。	

毎年3月31日および9月30日現在の株主名簿および実質株主(名簿に記載または記録された株主様)に対し、以下の基準により、株主専用オンラインショップより割引(20%)価格にてゴルフクラブが購入できるパスワード付き優待割引券を贈呈いたします。

贈呈枚数

- 1株以上ご所有の株主…株主ご優待割引券1枚
- 5株以上ご所有の株主…株主ご優待割引券3枚
- 10株以上ご所有の株主…株主ご優待割引券5枚

