



株式会社ゴルフ・ドウ

名証セントレックス：3032

2017年3月期
決算説明資料
2017年6月2日

1. 会社概要

2. 2017年3月期 決算概要

3. 2018年3月期 業績見通し

4. 新・中期5ヶ年経営計画

5. 参考資料

会社概要



◆ 会社理念	ゴルフ・ドゥ！ブランドを通して、世界の人々に夢と感動と心の満足を提供する
◆ 会社名	株式会社 ゴルフ・ドゥ（GOLF・DO CO.,LTD.）
◆ 設立	1987年9月
◆ 本社	埼玉県さいたま市中央区上落合2-3-1
◆ 株式公開	2006年4月6日 名証セントレックス（証券コード3032）
◆ 代表者	代表取締役社長 伊東 龍也
◆ 事業内容	中古ゴルフクラブの買取り・販売を主たる営業目的とする「ゴルフ・ドゥ！」直営店及び同フランチャイズチェーンの本部運営
◆ 資本金	506,120千円（2017年3月31日現在）
◆ 発行済株式数	2,682,600 株
◆ 社員数	113名 ※連結（2017年3月31日現在）



グループ概要

2017年5月31日現在



「ゴルフ・ドウ！」
直営店及び同フラン
チャイズチェーンの本部
運営

スクエアツウ・ジャパン（株）

ゴルフ用品の卸販売、インターネットによる一般小売

100%

The Golf Exchange, Inc（米国）
ゴルフ用品の卸販売
インターネットによる一般小売

（株）CSIサポート

広告代理店

（株）ナインルーツ（2016年10月3日設立）

リラクゼーションサロン「ルアンルアン」運営

51%

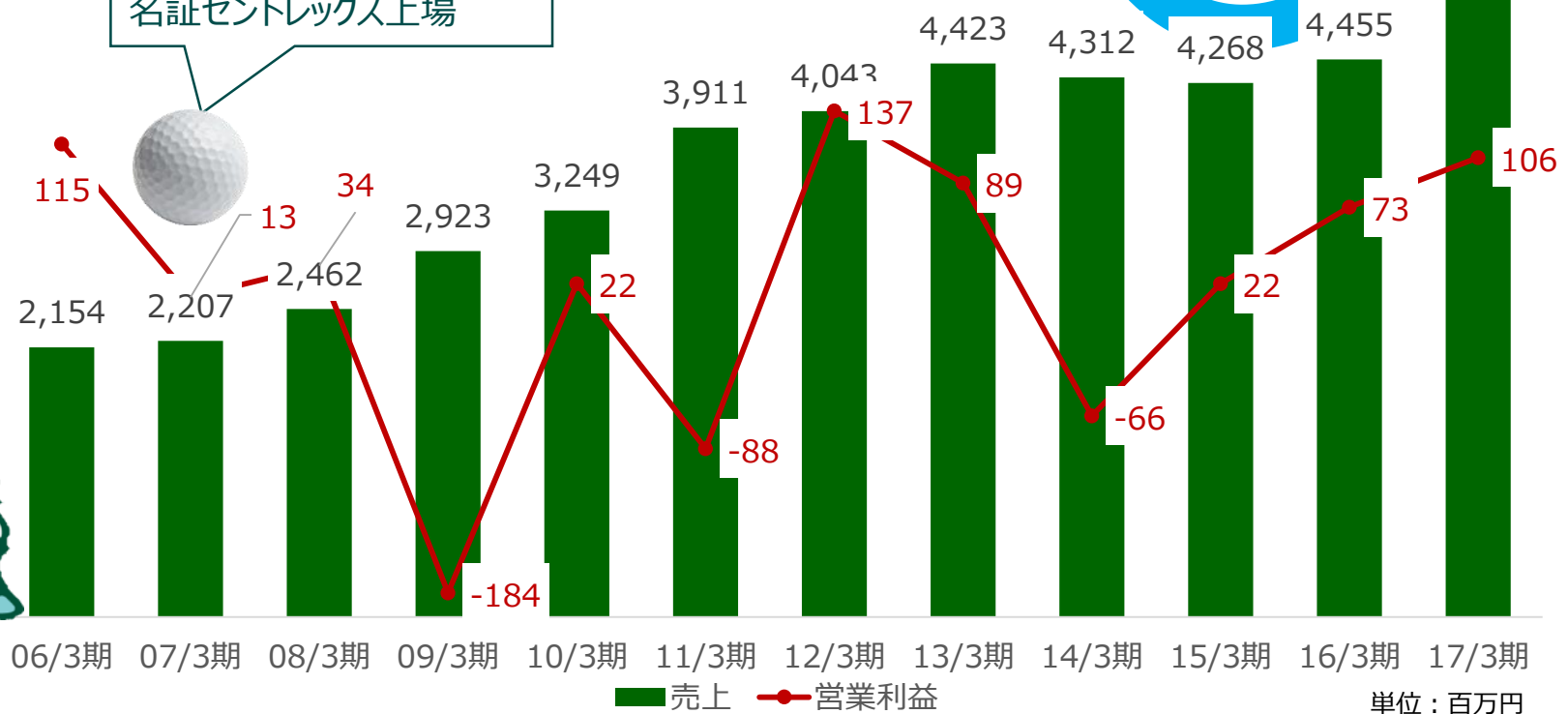
（株）Open Up（旧（株）CURUCURU Reuse）

中古ゴルフウェア買取・販売WEBサイトの運営

売上高推移（連結）

過去最高の売上高を更新

2006年4月
名証セントレックス上場



1. 会社概要

2. 2017年3月期 決算概要

3. 2018年3月期 業績見通し

4. 新・中期5ヶ年経営計画

5. 参考資料

2017年3月期 決算サマリー

- 直営事業では中古ゴルフクラブ販売、買取りが共に年間を通じて堅調に推移
- 「ゴルフ・ドウ！オンラインショップ」は全月で前年を上回る実績（32か月連続）
- 期初計画では見込んでいなかったルアンルアン出店費用が発生
- 結果として、売上高は49億69百万円、営業利益1億6百万円

■ 連結損益計算書

単位：百万円

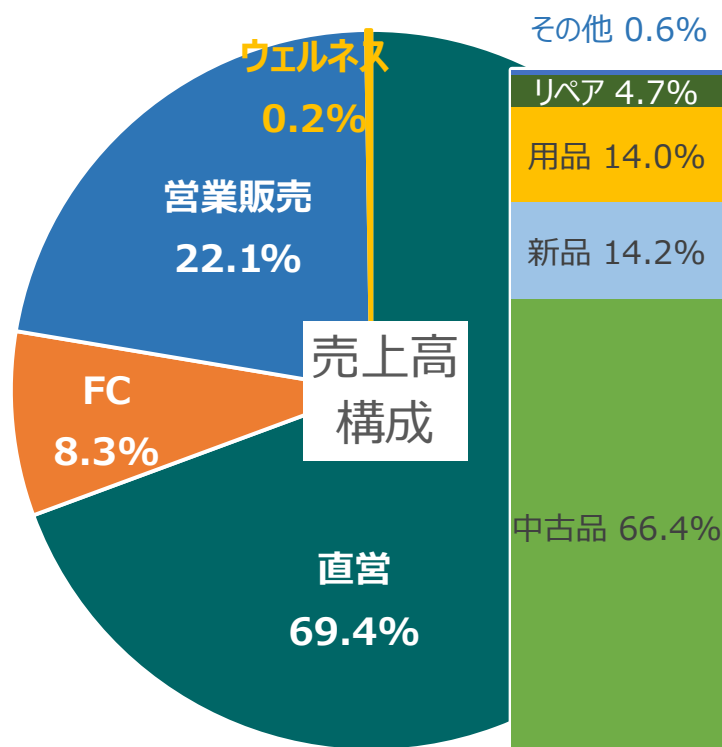
	2016年3月期	2017年3月期	前期比	%	計画比	%
売上高	4,455	4,969	+ 514	+11.5	+269	+5.7
営業利益	73	106	+ 33	+45.7	△18	△14.6
経常利益	71	103	+ 32	+45.4	△16	△13.5
親会社株主に帰属 する当期純利益	72	81	+ 9	+11.3	△17	△18.2

2017年3月期 Topic

- 新規事業（ウェルネス事業）スタート
リラクゼーションサロン「ルアンルアン」2店舗オープン
ゴルフアースストレッチトライアル
- FC店新規出店2店舗（移転開店3店舗）
7月 アコーディア・ガーデン春日部店（ゴルフ練習場インショップ）
10月 小山店
- 買取センター開設 買取業務効率化
- ゴルフ・ドゥ！オンラインショップ 売上金額32か月連続前年同月比プラス
- 株主優待制度を拡充

セグメント別概況

直営事業	営業販売
FC事業	Wellness



【直営事業】

- 新規出店を見送り既存店強化に特化
- 購入客単価は前年実績を上回る
- 売上高は前年比107.1%
- セグメント利益1.53億円

【フランチャイズ事業】

- 新規オープン2店舗、移転オープン3店舗、クローズ4店舗
- 売上高前年比111.3%
- セグメント利益1.63億円

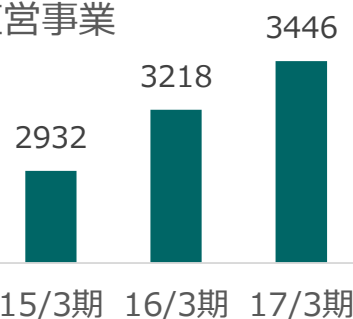
【営業販売事業】

- 春から秋にかけて円高の影響により輸入商材の需要増加
- 海外子会社における日本への輸出も増加
- 売上高前年比126.7%
- セグメント利益62百万円

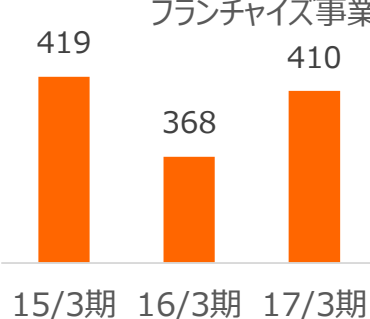
【ウェルネス事業】

- 新セグメント
- ルアンプルアンを2店舗オープン
- セグメント損失22百万円

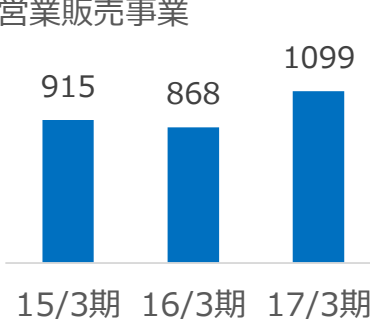
直営事業



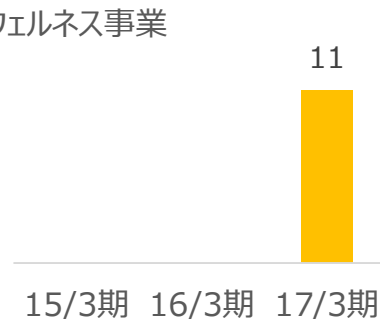
フランチャイズ事業



営業販売事業



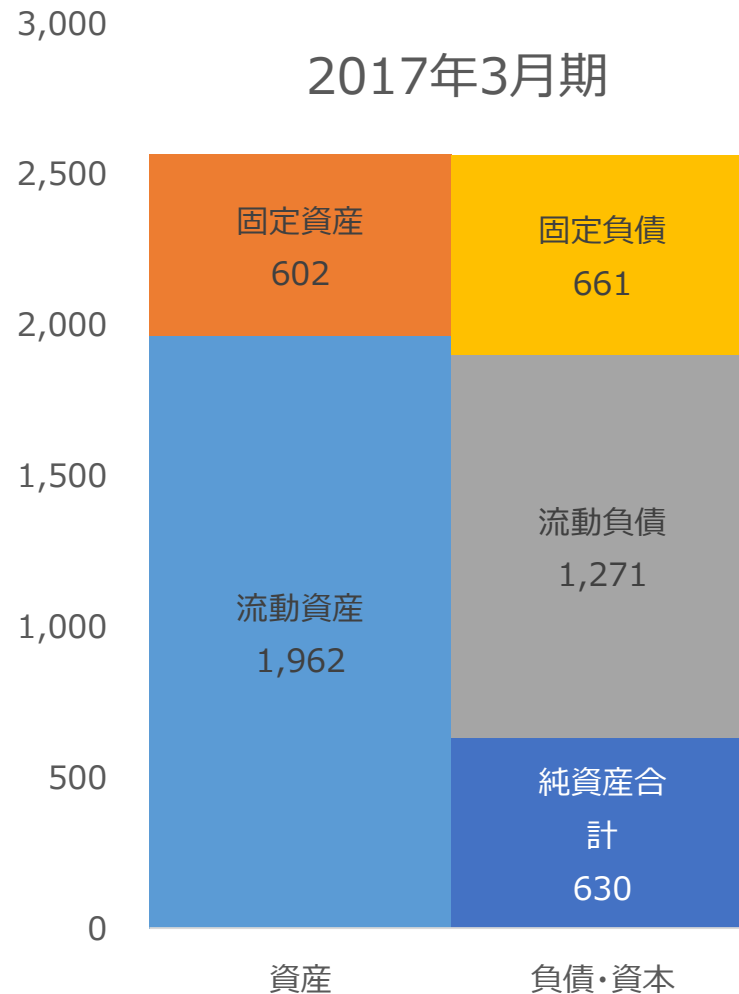
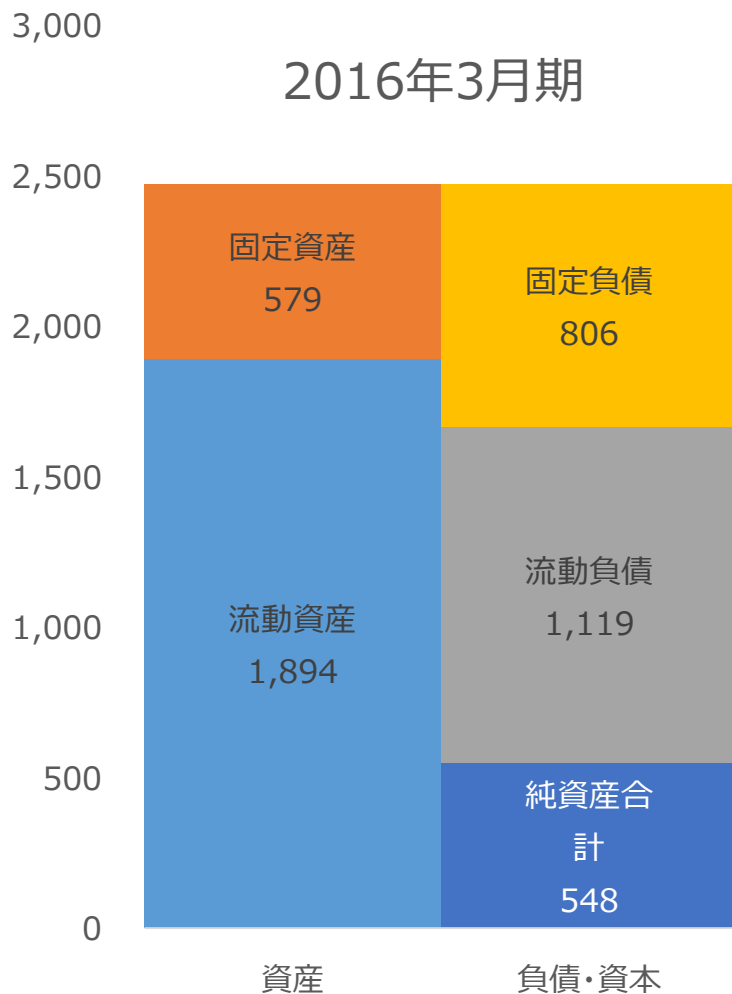
ウェルネス事業



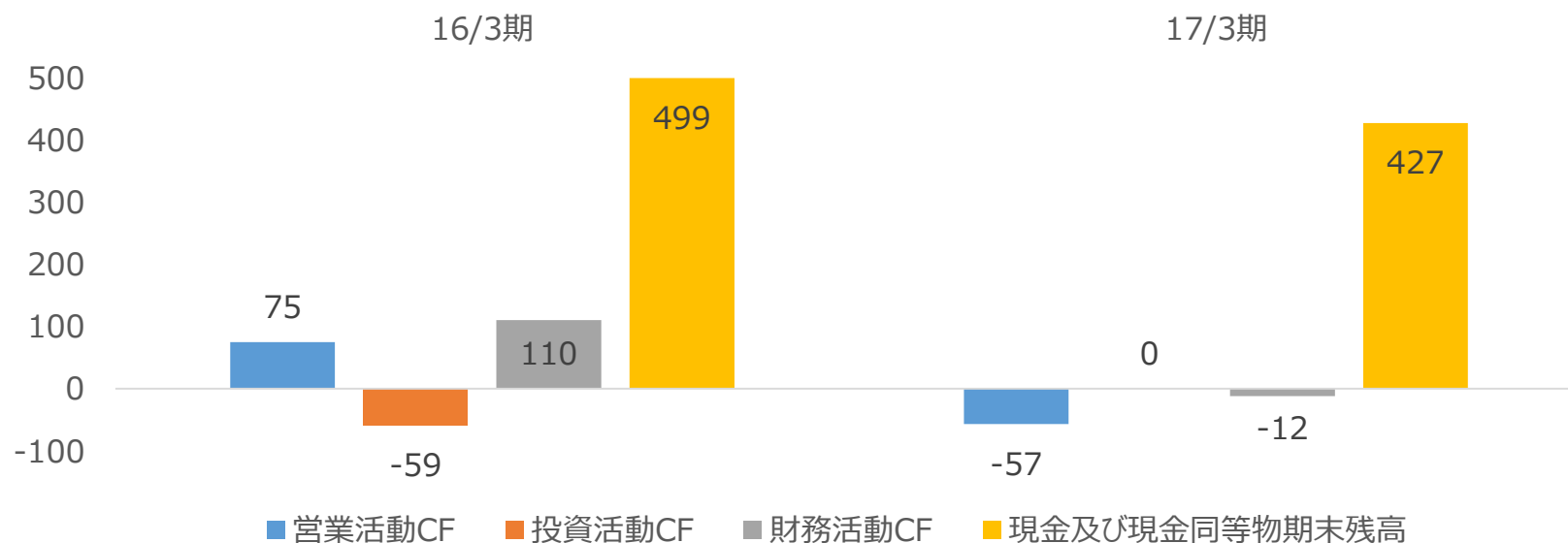
単位：百万円

連結貸借対照表

単位：百万円



連結キャッシュフロー計算書



単位：百万円

	2016年3月期	2017年3月期
営業活動によるキャッシュフロー	75	△ 57
投資活動によるキャッシュフロー	△ 59	0
財務活動によるキャッシュフロー	110	△ 12
現金および現金同等物期末残高	499	427

ゴルフ・ドゥ！ 2017年3月期 出店状況

直営事業

営業販売

FC事業

Wellness



■ 2017年3月期出店状況

	新規	移転
直営店	0	0
FC店	2	3

2017年3月31日現在店舗数 76店舗

2016年11月
長崎城栄店 移転OPEN

2016年9月
札幌厚別店 移転OPEN

2016年10月
小山店 新規OPEN

2016年7月
アコーディア・ガーデン
春日部店 新規OPEN

2016年10月
小牧店 移転OPEN



沖縄

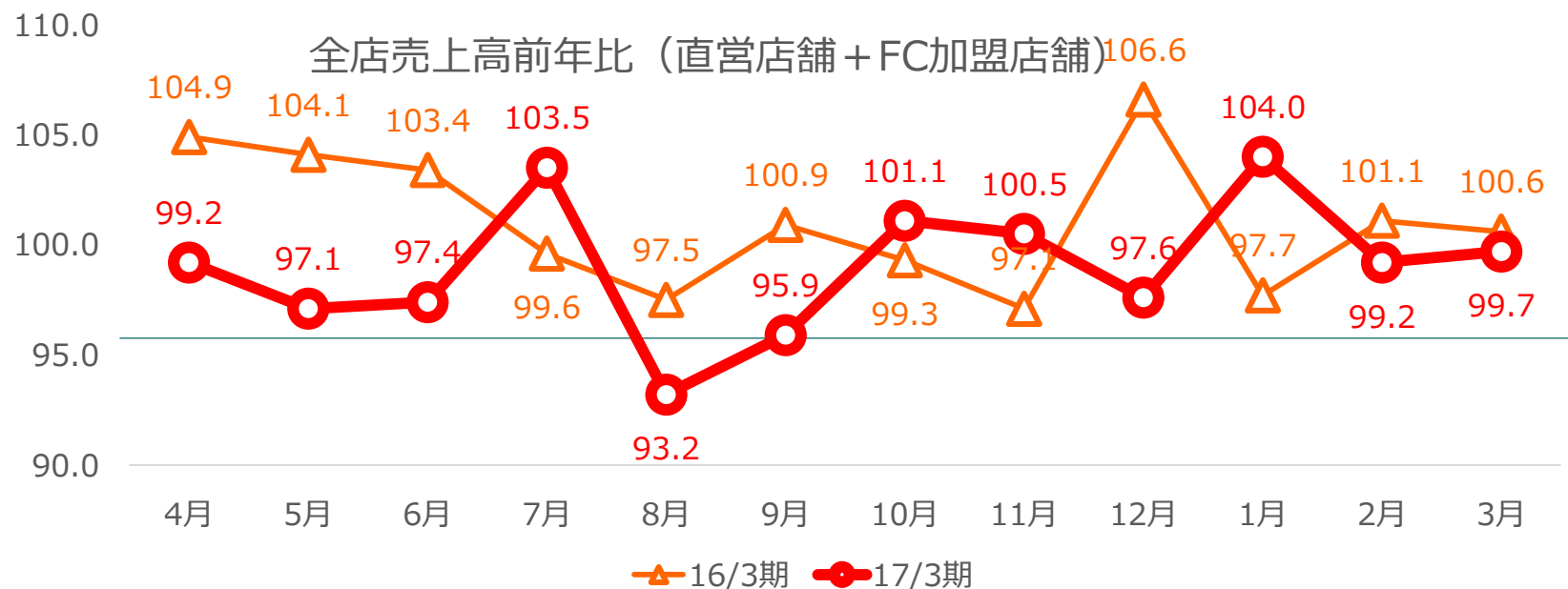
ゴルフ・ドゥ！ 全店売上高推移

直営事業

営業販売

FC事業

Wellness



	上半期前年比	下半期前年比	通期前年比
直営＋FC	97.8%	100.4%	99.0%
直営店舗	102.8%	108.7%	105.6%
FC加盟店舗	94.9%	95.4%	95.1%

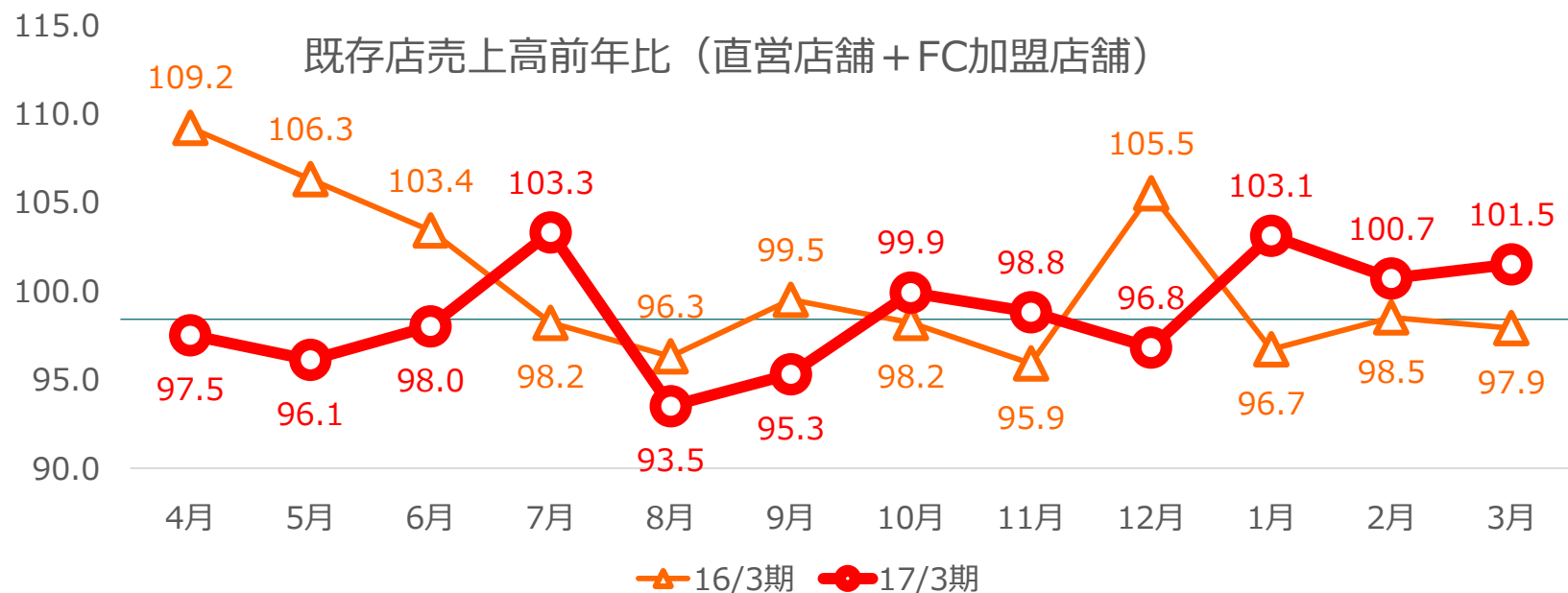
ゴルフ・ドゥ！ 既存店売上高推移

直営事業

営業販売

FC事業

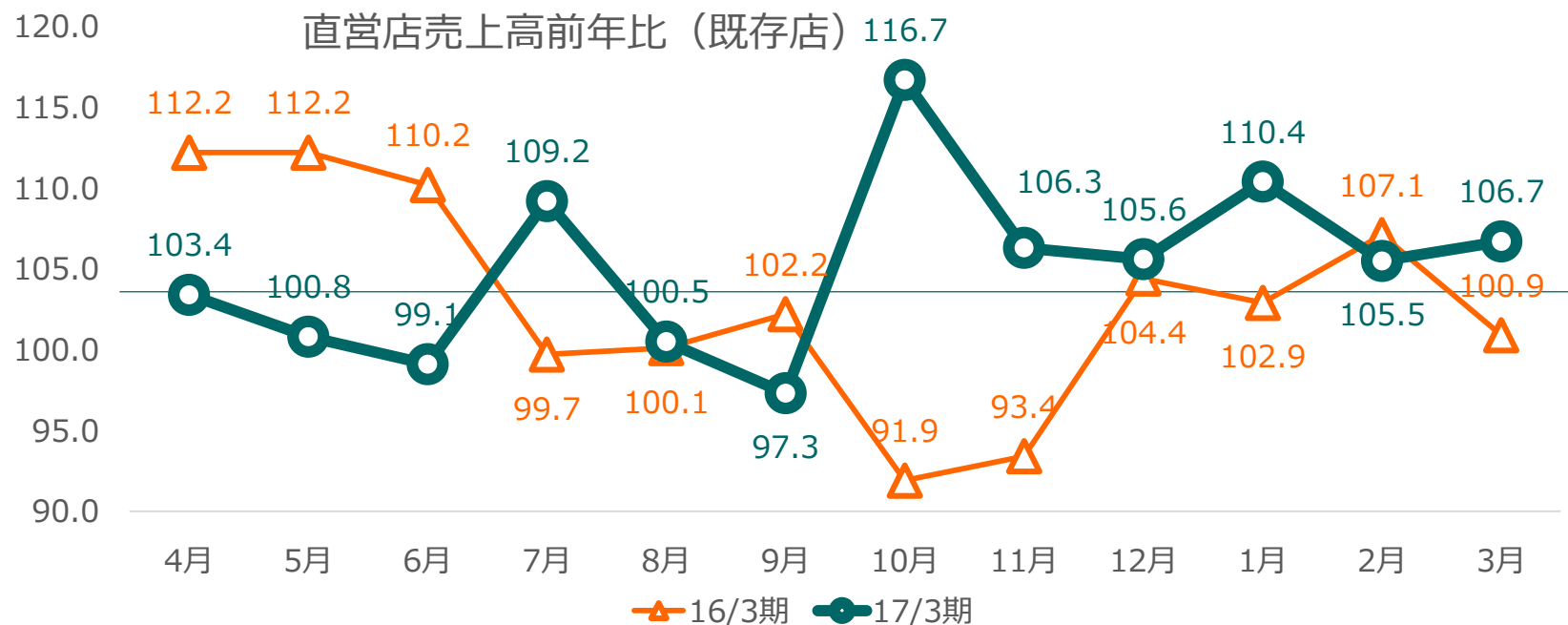
Wellness



	上半期前年比	下半期前年比	通期前年比
直営＋FC	97.4%	100.0%	98.7%
直営店舗	101.7%	108.7%	105.1%
FC加盟店舗	94.7%	94.7%	94.7%

ゴルフ・ドゥ！ 直営店 既存店売上高推移

直営事業 営業販売
FC事業 Wellness



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
2017/3期	103.4	100.8	99.1	109.2	100.5	97.3	116.7	106.3	105.6	110.4	105.5	106.7
2016/3期	112.2	112.2	110.2	99.7	100.1	102.2	91.9	93.4	104.4	102.9	107.1	100.9

ゴルフ・ドウ！オンラインショップ 月次推移

直営事業

営業販売

FC事業

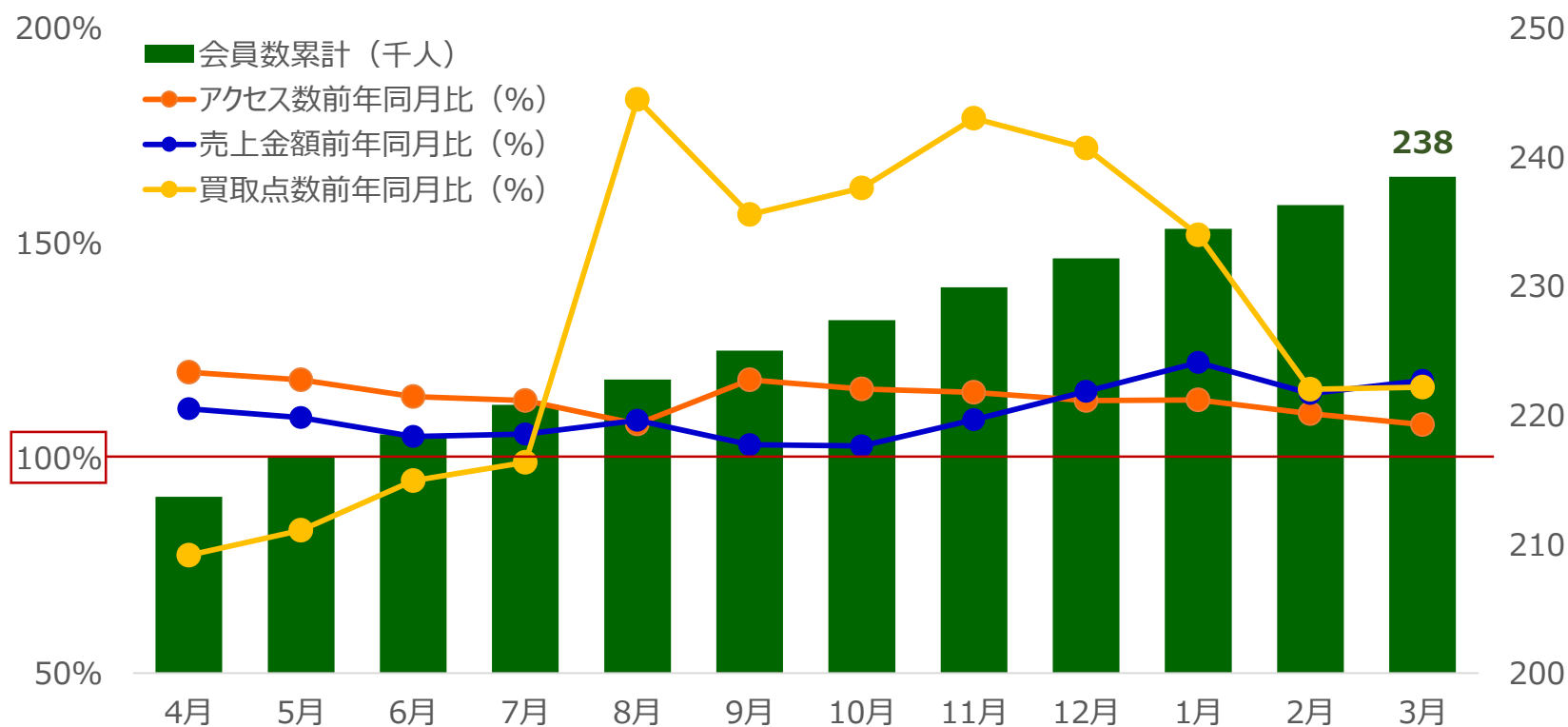
Wellness



- 会員数 23.8万人（2017年3月末現在）
- 売上金額、アクセス数ともに32か月連続前年同月を上回る実績

サービスレベル向上への取り組み

2016年6月買取専用フリーダイヤルスタート
2017年3月店頭受取サービススタート



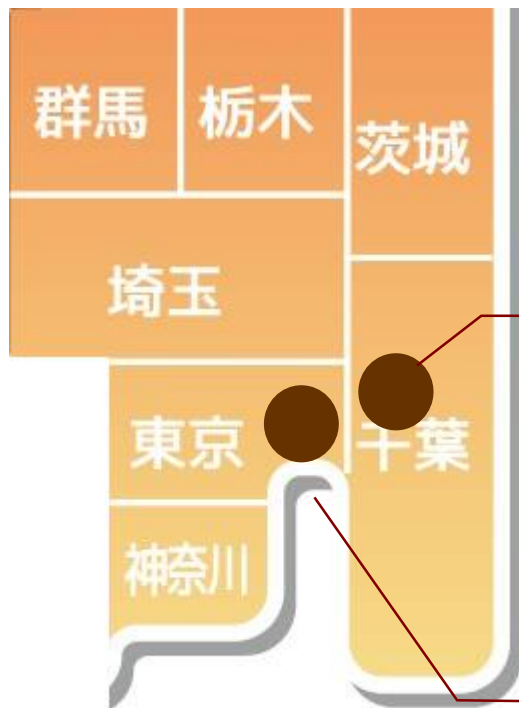
ルアンルアン 店舗状況

直営事業

営業販売

FC事業

Wellness



柏モディ店
2016年10月27日OPEN

所在地：千葉県柏市柏1-2-26
柏モディ1F
アクセス：JR常磐線柏駅徒歩3分
店舗面積：15.3坪（6ベッド）



ヨドバシ AKIBA店
2017年3月13日OPEN

所在地：東京都千代田区神田花岡町1-1
ヨドバシカメラマルチメディアAkiba9階
アクセス：秋葉原駅徒歩1分
店舗面積：15坪（6ベッド）



株主優待を拡充

- ◆ 対象となる株主様
毎年3月31日及び9月30日現在の株主名簿に記載または記録された当社株式100株以上保有する株主様
- ◆ 株主優待の内容
ゴルフ・ドゥ！オンラインショップ株主専用サイトでゴルフクラブ、用品が割引価格でご購入いただける「株主ご優待割引券」及び「ルアンルアン製品」1点を贈呈

ご優待割引券贈呈枚数

100株以上500株未満	1枚
500株以上1000株未満	3枚
1000株以上	5枚

※ 株主ご優待割引券1枚あたり、ゴルフクラブは1点限り20%割引、用品は何点でも10%割引の金額にて1回ご利用頂けます。

優待品

100株以上保有の株主様に、「ルアンルアン製品」を保有株式数に係わらず1点もれなく贈呈いたします。なお、「ルアンルアン製品」は予告なしに変更となる場合がございます。



1. 会社概要

2. 2017年3月期 決算概要

3. 2018年3月期 業績見通し

4. 新・中期5ヶ年経営計画

5. 参考資料

2018年3月期通期業績計画

- ゴルフ関連
 - ゴルフ・ドゥ！直営店の出店を再開、FC店含めて6店舗の出店を予定、出店加速
- ウェルネス事業
 - ウェルネス事業の早期収益化
 - ルアンルアンは5店舗の出店を計画
- 外部とのアライアンスにより事業拡大のスピードアップを図る
- 配当の実施

単位：百万円

	2017年3月期 実績	2018年3月期 計画	前期比
売上	4,969	5,400	+8.7%
営業利益	106	133	+24.5%
経常利益	103	136	+31.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	81	100	+23.4%
一株当たり配当金（円）	—	10	

ゴルフ・ドゥ！ 新店舗情報

直営事業

営業販売

FC事業

Wellness



太田店 2017年4月14日OPEN！

初のゴルフ用品専門店とのコラボレーション企画！

「有賀園ゴルフ」が運営するモール内に出店

施設は延べ床面積約855 坪、4店舗が出店

特徴あるゴルフ関連のショップ&スクール

- 中古ゴルフ専門店のゴルフ・ドゥ！ (約130坪)
- ゴルフ用品専門店の有賀園ゴルフ (約330坪)
- ゴルフレッスンのダンロップゴルフスクール (約50坪)

+

- 釣具専門店の上州屋 (約345坪)

モール内の有賀園ゴルフのクラブ下取りサービスをサポートをしており、モール内での連携を取りながら、お客様の利便性向上に取り組み、地域No.1 の中古専門店を目指します！

駐車場	130
打席数	2
試打室	○
計測器	○
工房	×



アコーディア・ガーデン調布店 2017年4月1日OPEN！

ゴルフ練習場アコーディア・ガーデン
インショップ第2弾！

 駐車場	125	 試打室	○	 工房	○
 打席数	88	 計測器	×		



春日井店 2017年5月3日OPEN！

愛知県最大級の店舗面積150坪

 駐車場	33	 試打室	○	 工房	×
 打席数	2	 計測器	○		



ゴルフ・ドゥ！ 新店舗情報

直営事業

営業販売

FC事業

Wellness



OGMゴルフプラザ神戸店
2017年5月18日OPEN！

ゴルフ練習場OGMゴルフプラザ
インショップ第1弾！

駐車場	120	試打室	○	工房	○
打席数	88	計測器	×		



2017年5月31日現在
全国**80**店舗
直営店：21店舗
FC店：59店舗





➤お互いのノウハウや強みを生かしシナジー効果を発揮



online shop
www.golfdo.com

Golf Wear Used



バリューゴルフ
VALUE GOLF



1人予約ランド
by **VALUE GOLF**

VALUE GOLF SHOP
Powered by **VALUE GOLF**

バリューゴルフレッスン
VG LESSON
Powered by **VALUE GOLF**

JYPER'S
ジーパーズゴルフショップ

1. 会社概要

2. 2017年3月期 決算概要

3. 2018年3月期 業績見通し

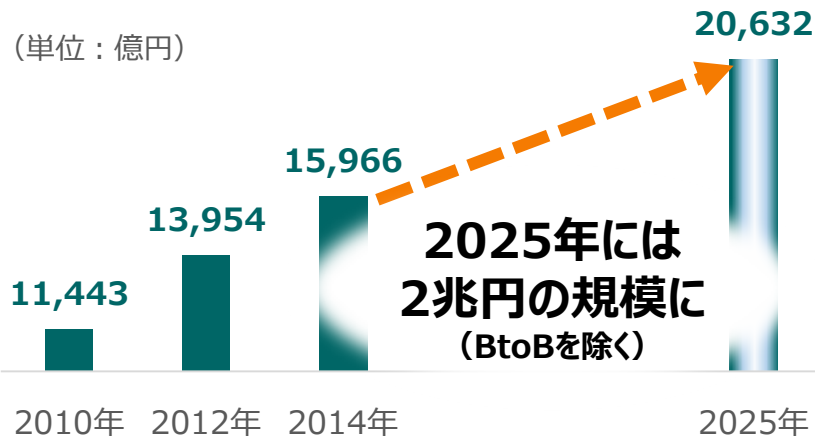
4. 新・中期5ヶ年経営計画

5. 参考資料

市場環境

➤ リユース市場は拡大傾向

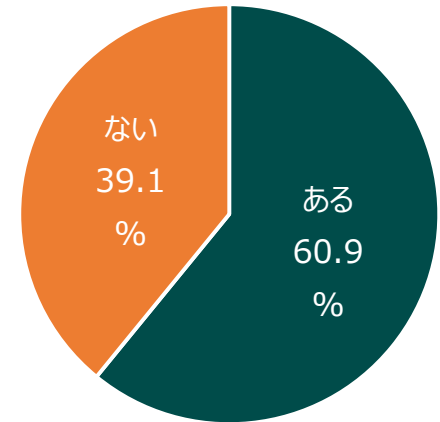
ゴルフクラブ／ゴルフウェアの
中古市場も
拡大が見込まれる



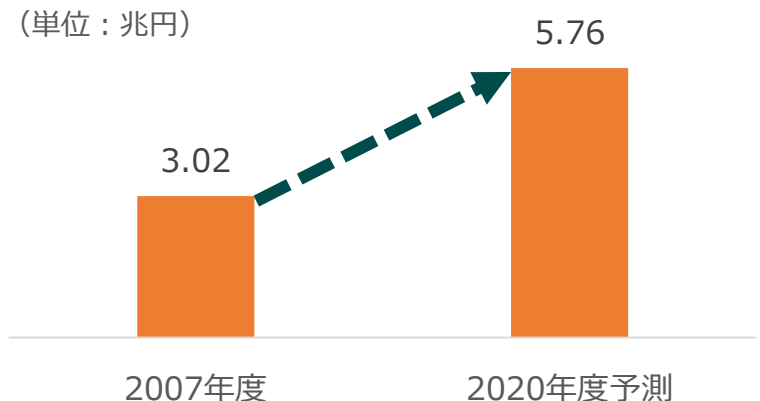
出所：リサイクル通信「中古市場データブック2016」

➤ 拡大が予想されるリラクゼーション市場

現在の仕事や職業
生活に関することで強
い不安、悩み、スト
レスとなっていると
感じる事柄がある労働
者の割合は60.9%



(平成24年 労働者健康状況調査)



(出所：大阪産業創造館)

中期経営計画基本方針

1. ゴルフ・ドゥ！店舗の出店加速
2. リフレクソロジー分野での圧倒的No.1企業となるための基盤づくり

2022年3月期目標

- グループ合計 150店舗
- 売上高 100億円
- 経常利益 6.2億円



健康を軸に
新たな付加価値を
創造

成長戦略：ゴルフ・ドゥ！出店加速

直営事業

営業販売

FC事業

Wellness



ゴルフ・ドゥ！店舗の出店を加速

Point

- 人材の確保・育成
- 店舗物件開発

**2022年3月末
120店舗体制**

顧客満足度No.1専門店の実現

Point

- リユース業態の強みを生かす
- 顧客とのコミュニケーション重視

**全店ネットワークを活用した
オンラインショップの強化**

【出店計画】

	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期	2022年 3月期	2022年 3月末 店舗数
直営店	2	4	4	5	5	40
FC店	4	4	4	6	6	80
合計	6	8	8	11	11	120



リラクゼーションサロン業界の状況

- ボディケア中心型 … (株) りらく (りらくる) (株) ボディワーク (ラフィネ)
- 骨盤・整体中心型 … (株) ファクトリージャパングループ (カラダファクトリー)
- ストレッチ中心型 … (株) フュービック (ドクターストレッチ)

数百店舗を展開する大手が主導権

【リフレクソロジー分野】…中小事業者が乱立

低料金を特徴とするチェーン店が増える一方でハイレベルのサービスに対するニーズも増加



『独自メソッド×質の高いサービス』を提供
リフレクソロジー分野での圧倒的No.1企業を目指す



出店計画：2022年3月末 30店舗

	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期	2022年 3月期	2022年 3月末 店舗数
出店数	5	4	6	6	7	30

ルアンルアンについて

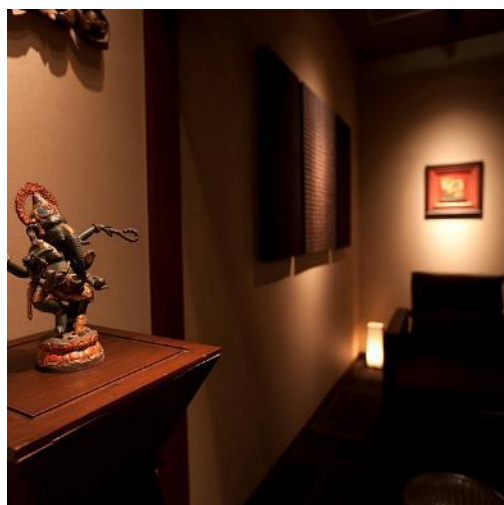
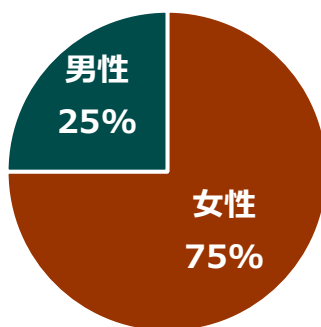
独自の足裏整体リフレクソロジーサービスを
アジアンテイストの落ち着いた空間で提供。

1号店は2001年にオープン。

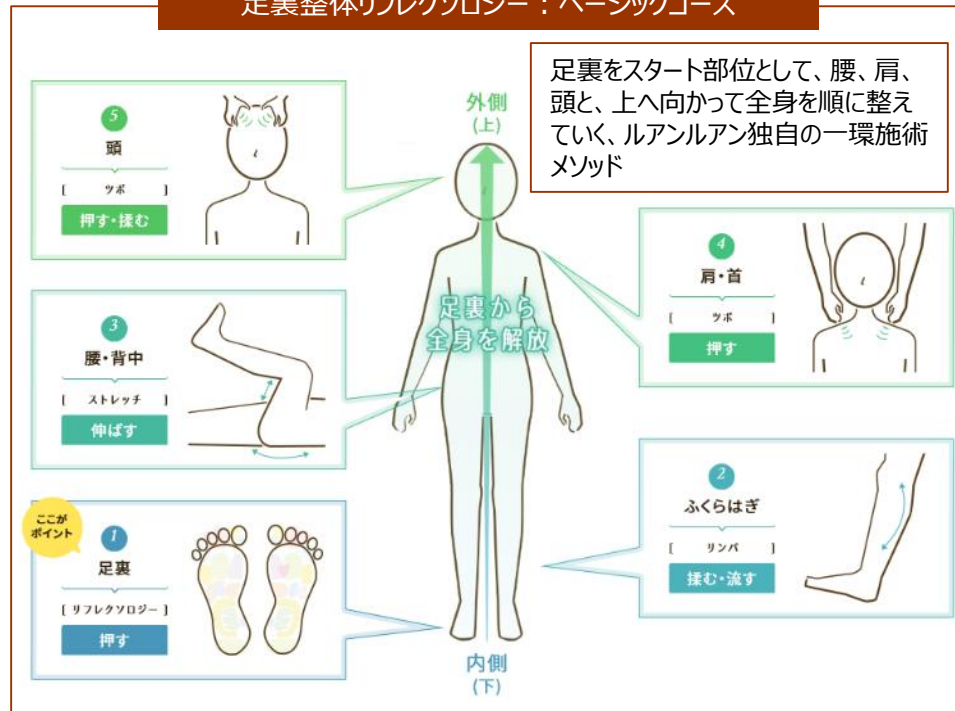
2017年3月末現在 11店舗。

平均客単価：7,452円

【顧客男女比】



足裏整体リフレクソロジー：ベーシックコース



《ルアンルアンFC本部運営会社について》

会社名：株式会社 サワン (SAWAN CO.LTD.)

代表者：代表取締役社長 松田芳久

所在地：埼玉県さいたま市南区別所7-9-11-2

N Kビル武蔵浦和3F-A

事業内容：リラクゼーションサロン ルアンルアンの直営店舗運営及び

FC展開事業

直営店舗：9店舗 (2017年3月末現在)

経営数値目標（連結）

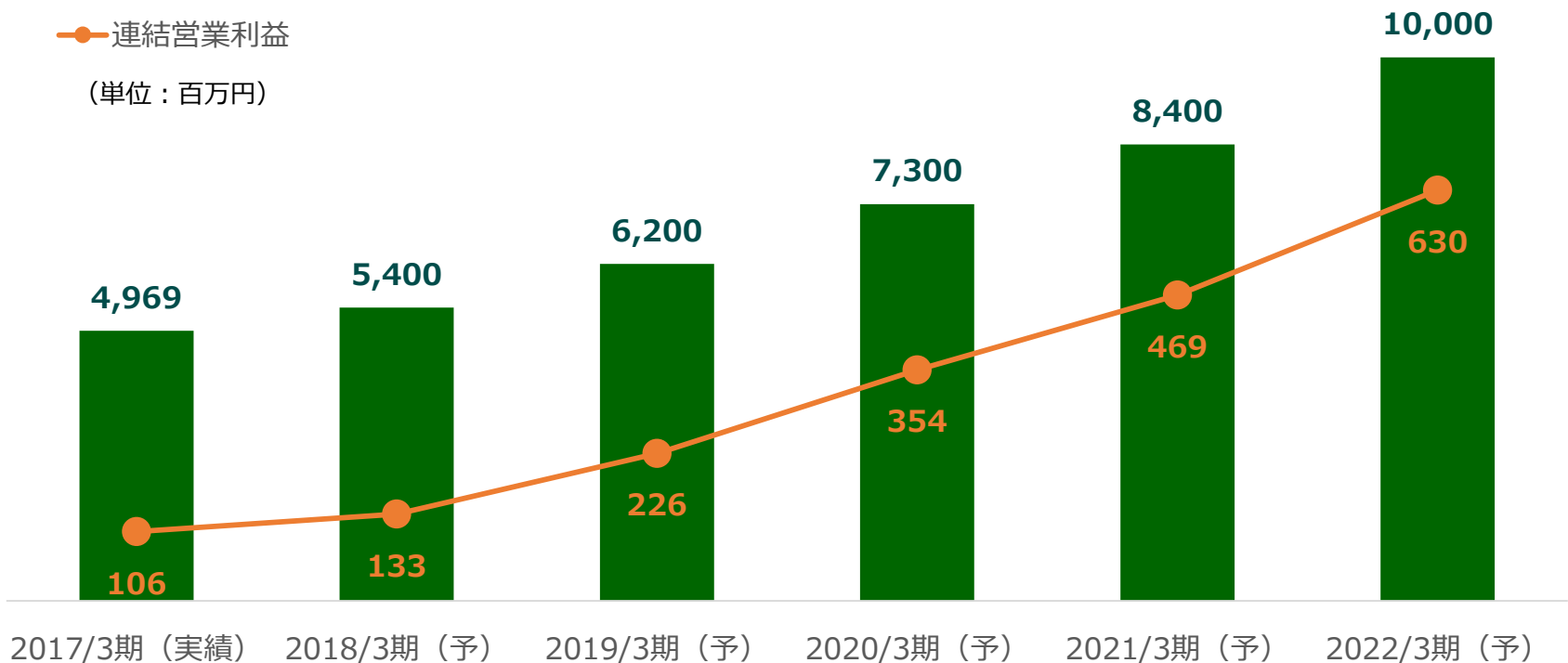
2022年3月期

連結売上高：100億円

営業利益：6.3億円

■ 連結売上高
● 連結営業利益

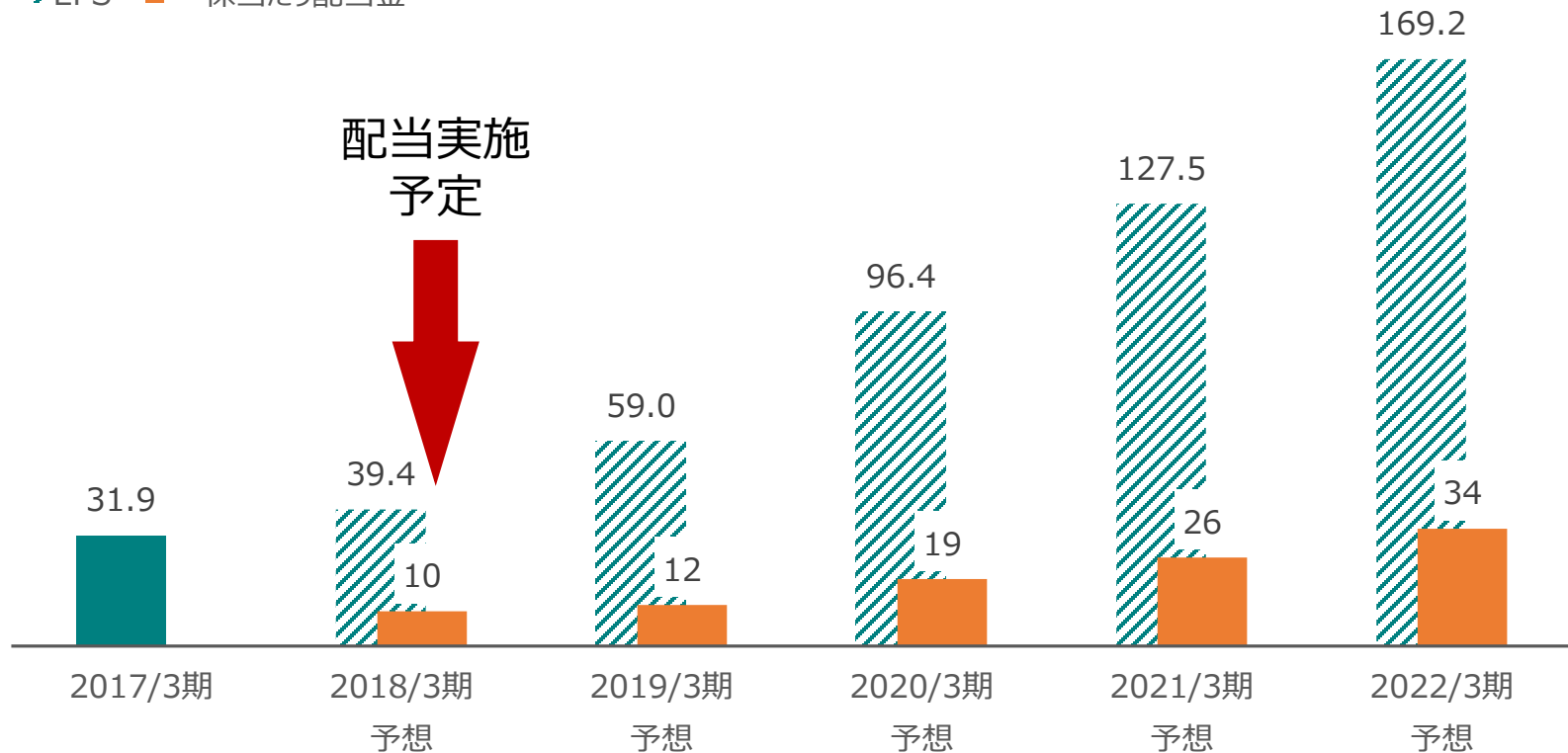
（単位：百万円）



配当政策

- 2018年3月期配当実施へ
- 配当性向20%以上を目安に安定的な配当

EPS 一株当たり配当金



※ 2016年9月1日付で1株につき2株の割合で株式分割を実施。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し1株当たり当期純利益を算定。

1. 会社概要

2. 2017年3月期 決算概要

3. 2018年3月期 業績見通し

4. 新・中期5ヶ年経営計画

5. 参考資料

子ども虐待防止オレンジリボン運動

「かけがえのない子どもたちの明日（みらい）のために・・・」
と題してゴルフ・ドゥと応援いただけるゴルファーの皆様と一緒に
チャリティゴルフ大会を毎年開催



第8回大会実績

- ◆ 2016年7月11日（月）
- ◆ 参加者：152名
- ◆ チャリティ金：150万円
- ◆ 児童養護施設22か所に寄付

第9回大会予定

- ◆ 2017年8月2日（水）



イメージキャラクター紹介（1）



AYA EZAWA

ゴルフ・ドウ! イメージキャラクター

江澤 亜弥プロ

PROFILE

- 1994年生まれ。
- 埼玉栄高校出身。
- 2014ファイナルQTで21位、2015年ツアーの出場権を獲得。
- プロ4年目を迎え、ゴルフメディアでも注目度UP！

イメージキャラクター紹介（2）

MASASHI SEKI

ゴルフ・ドウ! イメージキャラクター

関 雅史プロ



PROFILE
☆☆

- 1974年生まれ。東京の下町出身。
- PGA公認ティーチングプロ、クラブフィッター。
- 3千人を超えるクラブフィッティングの実績を持ち、卓越したギア知識でレッスンとギアの両側面から本格的なアドバイスが行えるプロゴルファー。

中古ゴルフショップの魅力

新品ゴルフショップ

中古ゴルフショップ

ゴルフ最大の魅力は何と言ってもスコアアップ！
スコアアップを追及 → 個性（自分）に合ったクラブの追求

ニューモデル
中心

少

高価格

高

多

最新モデルから
数世代前のモデルま
で豊富な品揃え

品揃え

安

リーズナブル

価格帯

良質な中古クラブを中心としたリユース・システムにより
ゴルフはより手軽、より身近に

ゴルフ・ドゥ！店舗のコンセプト

◆ ゴルフを愛する全ての人のホームドクター

➤ ゴルファー一人一人のことを深く知り、その時々の状態を聞き、悩みを解決する。



➤ 店舗スタッフの知識・スキル

➤ 豊富な中古クラブのラインナップ

必須

【店舗の基本モデル】

- 立地：ロードサイド郊外型
- 店舗面積：ワンフロア150坪
- 駐車場：20～30台
- リペア工房：あり
- 試打室：2～3打席
- 中古クラブ在庫数：2,000～3,000点



本資料は、2017年3月期決算の業績に関する情報の提供と、当社に対するご理解をより深めて頂くことを目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また今後予告なしに変更されることがあります。

－ I Rに関するお問い合わせ先－

株式会社ゴルフ・ドゥ

〒338-0001

埼玉県さいたま市中央区上落合2-3-1

ir@golfdо.jp

<http://www.golfdо.co.jp/>

